

**Аннотация**  
**ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ**  
**по направлению подготовки**  
38.03.02 Менеджмент  
**профиль подготовки**  
Менеджмент организации  
**квалификация выпускника**  
бакалавр  
**форма обучения**  
очно-заочная  
(ускоренное обучение на базе СПО)  
**тип практики**  
ознакомительная

**1. Цели и задачи учебной (ознакомительной) практики**

*Целями учебной (ознакомительной) практики являются:*

- развитие навыков самостоятельного поиска, систематизации и анализа информации о деятельности организации и особенностях управленческой деятельности.

*Задачами учебной (ознакомительной) практики являются:*

- адаптация студента к управленческой среде предприятия (организации) с целью приобретения профессиональных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере;

- закрепление и углубление умений по поиску и анализу сведений о деятельности организаций;

- общее ознакомление с деятельностью, организационно-правовой формой и системой управления организации;

- изучение организационной структуры предприятия и функций отдельных подразделений;

- анализ содержания труда менеджеров в организации;

- изучение локальной документации, касающейся регламентации управленческой деятельности и профессиональных обязанностей менеджера;

- осмысление содержания профессии менеджера, ее особенностей и отличий от профессий других специалистов;

- развитие у бакалавров личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

**2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении учебной (ознакомительной) практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

В результате прохождения учебной (ознакомительной) практики у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты.

Код компетенции	Результаты освоения ОПОП <i>Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)</i>	Код индикатора достижения компетенции и его расшифровка	Перечень планируемых результатов обучения
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический	УК.1.1. Выбирает источники информации, адекватные	<i>знатъ: источники управленческой информации уметь: составлять перечень источников управленческой</i>

	<p>анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач</p>	<p>поставленным задачам и соответствующие научному мировоззрению</p>	<p>информации владеть: навыками первичного анализа источников управленческой информации</p>
		<p>УК.1.2. Демонстрирует умение осуществлять поиск информации для решения поставленных задач в рамках научного мировоззрения</p>	<p>знать: способы поиска управленческой информации уметь: формулировать потребность в управленческой информации владеть: навыками изучения и анализа документов организации первичных и вторичных документов организации</p>
		<p>УК.1.3. Демонстрирует умение рассматривать различные точки зрения на поставленную задачу в рамках научного мировоззрения</p>	<p>знать: способы интерпретации собранной управленческой информации уметь: интерпретировать управленческую информацию в соответствии с научным мировоззрением владеть: навыками аргументации собственной точки зрения по вопросам изучения документации организации</p>
УК-2	<p>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>УК.2.1. Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах</p>	<p>знать: способы декомпозиции целей уметь: осуществлять декомпозицию и представление целей организации и представлять её схематически владеть: навыками аргументации составленной декомпозиции целей организации</p>
		<p>УК.2.2. Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта</p>	<p>знать: основные правовые нормы, которыми организация руководствуется в текущей деятельности уметь: подбирать локальные документы организации владеть: навыками анализа локальных документов организации</p>
		<p>УК.2.3. Демонстрирует умение определять имеющиеся ресурсы для достижения цели проекта</p>	<p>знать: основные ресурсы, используемые организацией для достижения целей уметь: описывать потребность организации в ресурсах и определять источники их формирования владеть: навыками анализа имеющихся у организации ресурсов</p>
		<p>УК.2.4. Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор</p>	<p>знать: основные направления деятельности организации уметь: описывать способы и технологии, которыми пользуется организация для достижения своих целей</p>

			<b>владеть:</b> навыками анализа используемых организацией способов и технологий управления
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК.3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	<b>знать:</b> основные направления деятельности организации по работе с персоналом <b>уметь:</b> формулировать краткую характеристику персонала организации и её потребность в кадрах <b>владеть:</b> навыками анализа имеющихся кадровых ресурсов организации
		УК.3.2. Планирует последовательность шагов для достижения заданного результата	<b>знать:</b> последовательность шагов для составления характеристики организации <b>уметь:</b> составлять план учебной и аналитической работы в рамках практики <b>владеть:</b> навыками анализа деятельности организации
		УК.3.3. Осуществляет обмен информацией с другими членами команды, осуществляет презентацию результатов работы команды	<b>знать:</b> способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в информационном обмене и командном взаимодействии в организации
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)	УК.4.1. Грамотно и ясно строит диалогическую речь в рамках межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке	<b>знать:</b> способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в общении, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке в организации
		УК.4.2. Демонстрирует умение осуществлять деловую переписку на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей	<b>знать:</b> способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы осуществления деловой переписки на

			<p>русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в деловой переписке на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей в организации</p>
		УК.4.3. Демонстрирует способность находить, воспринимать и использовать информацию на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения стандартных коммуникативных задач	<p><i>знать:</i> печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>уметь:</i> анализировать печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>владеть:</i> навыками поиска, и использования информации на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения задач практики</p>
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК.6.1. Определяет свои личные ресурсы, возможности и ограничения для достижения поставленной цели	<p><i>знать:</i> личные ресурсы и ограничения при изучении работы организации</p> <p><i>уметь:</i> грамотно планировать прохождение практики с учетом личных ресурсов и ограничений</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.2. Создает и достраивает индивидуальную траекторию саморазвития при получении основного и дополнительного образования	<p><i>знать:</i> способы формирования индивидуальной траектории саморазвития</p> <p><i>уметь:</i> грамотно определять индивидуальную траекторию саморазвития при прохождении практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.3. Владеет умением рационального распределения временных и информационных ресурсов	<p><i>знать:</i> способы рационального распределения временных и информационных ресурсов</p> <p><i>уметь:</i> рационально распределять временные и информационные ресурсы при прохождении практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа распределения временных и</p>

			информационных ресурсов а процессе прохождения практики
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1. Обеспечивает условия безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья работников организации в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами	знать: основы создания безопасной и комфортной организационной среды в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами уметь: анализировать санитарно-гигиенические нормы и систему их обеспечения в организации-базе практики владеть: навыками организации безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.2. Умеет обеспечивать безопасность работников организации и оказывать первую помощь, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	знать: основы оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций уметь: анализировать условия безопасности, созданные в организации-базе практики владеть: навыками оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.3. Оценивает степень потенциальной опасности и использует средства индивидуальной и коллективной защиты	знать: основы использования средств индивидуальной и коллективной защиты при потенциальной опасности на рабочем месте уметь: анализировать обеспеченность организации-базы практики средствами индивидуальной и коллективной защиты владеть: навыками использования средств индивидуальной и коллективной защиты на рабочем месте в процессе прохождения практики
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК.9.1. Применяет базовые дефектологические знания для организации работы коллектива организации	знать: основы дефектологических знаний для организации работы коллектива организации уметь: определять потребность в применении базовых дефектологических знаний для организации работы коллектива организации владеть: навыками применения

			базовых дефектологических знаний в процессе прохождения практики
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК.10.1. Умеет применять экономические и финансовые знания для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом	<p><b>знать:</b> основы экономических и финансовых знаний для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом</p> <p><b>уметь:</b> определять потребность в экономических и финансовых знаниях для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом в соответствии с программой практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа первичных и вторичных документов организаций, содержащих необходимую экономическую и финансовую информации в соответствии с программой практики</p>
		УК.10.2. Владеет современными инструментами разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний	<p><b>знать:</b> основы инструменты разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний</p> <p><b>уметь:</b> анализировать управленческие решения руководителей организаций-базы практики в соответствии с программой практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками описания управленческих решений, принимаемых в организаций-базе практики на основе экономической и финансовой информации в соответствии с программой практики</p>
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им профессиональной деятельности	УК-11.1. Понимает социально-экономические причины коррупции, принципы, цели и формы борьбы с проявлениями экстремизма, терроризма и коррупционного поведения. УК-11.2. Идентифицирует и оценивает коррупционные риски, демонстрирует способность противодействовать экстремизму,	<p><b>знать:</b> основные компоненты гражданской позиции и коррупционного поведения</p> <p><b>уметь:</b> анализировать проявления коррупционного поведения в организаций-базе практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками формулировки собственной гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</p>

		терроризму и коррупционному поведению.	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории	ОПК.1.1. Демонстрирует знание экономической, организационной и управлеченческой теории	<b>знать:</b> основы экономической, организационной и управлеченческой теории <b>уметь:</b> объяснять наблюдаемые процессы и явления в организационной базе практики с точки зрения экономической, организационной и управлеченческой теории в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками аргументации собственной позиции с помощью положений экономической, организационной и управлеченческой теории в соответствии с программой практики
		ОПК.1.2. Анализирует экономическую, организационную и управлеченческую информацию для решения профессиональных управлеченческих задач	<b>знать:</b> основы работы с экономической, организационной и управлеченческой информацией для решения профессиональных управлеченческих задач <b>уметь:</b> формулировать потребность в экономической, организационной и управлеченческой информации в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками самостоятельного поиска и систематизации экономической, организационной и управлеченческой информации в соответствии с программой практики
		ОПК.1.3. Умеет формулировать управлеченческие решения на основе грамотно подобранный экономической, организационной и управлеченческой информации (на промежуточном уровне)	<b>знать:</b> теоретические основы разработки и принятия управлеченческих решений (на промежуточном уровне) <b>уметь:</b> анализировать принимаемые руководителями организации управлеченческие решения в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками самостоятельного анализа управлеченческой деятельности в соответствии с программой практики
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих	ОПК.2.1. Умеет корректно формулировать актуальные управлеченческие задачи и потребность в информации и данных	<b>знать:</b> теоретические основы постановки проблем в сфере управления <b>уметь:</b> формулировать задачи практики в соответствии со спецификой организации <b>владеть:</b> навыками самостоятельной постановки проблем на основе

	задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	изучаемых данных в соответствии с программой практики	
		ОПК.2.2. Реализует сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управлеченческих задач	
	ОПК.2.3. Владеет современным инструментарием и интеллектуальными информационно-аналитическими системами в области управления	знатъ: теоретические основы сбора, обработки и анализа данных для решения управлеченческих задач уметь: отбирать способы сбора, обработки и анализа данных для решения задач практики владеть: навыками сбора, обработки и анализа данных в соответствии с программой практики	
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК.3.1. Прогнозирует последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды	знатъ: основы прогнозирования последствий организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды уметь: прогнозировать последствия отдельных организационно-управленческих решений в организации-базе практики владеть: навыками описания прогнозов результатов управленческих решений в рамках задания на практику
		ОПК.3.2. Разрабатывает и обосновывает варианты организационно-управленческих решений	знатъ: основы разработки и обоснования управленческих решений в управленческой практике уметь: описывать основные технологии разработки управленческих решений в условиях организации-базы практики владеть: навыками описания управленческих решений в рамках задания на практику
		ОПК.3.3. Организует реализацию организационно-управленческих	знатъ: основы реализации организационно-управленческих решений в условиях изменяющейся среды

		решений в условиях изменяющейся среды	<b>уметь:</b> описывать практику реализации организационно-управленческих решений в условиях организации-базы практики <b>владеть:</b> навыками участия в реализации отдельных управленческих решений в рамках задания на практику
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК.4.1. Осуществляет изучение и анализ новых рыночных возможностей	<b>знать:</b> способы изучения и анализа новых рыночных возможностей <b>уметь:</b> описывать рыночные возможности организации-базы практики <b>владеть:</b> навыками участия в реализации отдельных мероприятий по изучению и анализу рыночных возможностей компании в рамках задания на практику
		ОПК.4.2. Разрабатывает стратегию развития отдельных направлений деятельности и товаров (услуг) компании	<b>знать:</b> основы стратегического менеджмента современных компаний <b>уметь:</b> описывать действующую генеральную и функциональные стратегии компаний <b>владеть:</b> навыками участия в анализе различных стратегий компании в рамках задания на практику
		ОПК.4.3. Владеет навыками разработки бизнес-планов в использовании новых рыночных возможностей и инноваций	<b>знать:</b> основы бизнес-планирования современных компаний <b>уметь:</b> описывать действующий бизнес-план организации <b>владеть:</b> навыками участия в анализе отдельных бизнес-планов в рамках задания на практику
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	ОПК.5.1. Владеет навыками применения современных информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач	<b>знать:</b> современные информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач <b>уметь:</b> описывать информационные технологии и программные средства, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками использования отдельных информационных технологий и программных средств в рамках задания на практику
		ОПК.5.2. Умеет использовать результаты интеллектуального анализа крупных массивов данных в профессиональной деятельности	<b>знать:</b> возможности использования результатов интеллектуального анализа крупных массивов данных в профессиональной деятельности <b>уметь:</b> описывать способы интеллектуального анализа крупных массивов данных, используемые в организации

			владеть: навыками использования результатов интеллектуального анализа крупных массивов данных в рамках задания на практику
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК.6.1. Интерпретирует процесс и результаты работы современных информационных технологий при решении профессиональных задач	знатъ: процессы и принципы работы современных информационных технологий уметь: объяснять действие принципов работы современных информационных технологий в профессиональной деятельности владеть: навыками использования информационных технологий в профессиональной деятельности
		ОПК.6.2. Применяет принципы действия информационных технологий в профессиональной деятельности	знатъ: задачи и проблемы, требующие использования современных информационных технологий в профессиональной деятельности уметь: применять современные информационные технологии в профессиональной деятельности владеть: навыками использования современных информационных технологий для решения профессиональных задач

### **3. Место учебной (ознакомительной) практики в структуре ОПОП бакалавриата**

Учебная (ознакомительная) практика является составной частью учебного плана бакалавров и входит в блок Б2 «Практика» ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Для выполнения программы учебной (ознакомительной) практики бакалавр должен владеть знаниями и элементарными навыками ознакомительной деятельности, видеть междисциплинарную взаимосвязь курсов, изучаемых в рамках ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

При освоении учебной (ознакомительной) практики необходимы знания, умения и навыки, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Введение в профессионально-управленческую деятельность», «Основы научно-исследовательской деятельности», «Социальное проектирование (учебное событие)».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Теория организаций», «Управление персоналом», учебная (научно-исследовательская работа) практика.

### **4. Формы и способы проведения учебной (ознакомительной) практики**

Учебная (ознакомительная) практика осуществляется дискретно (путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения данной практики).

Учебная (ознакомительная) практика проводится в структурных подразделениях организаций, соответствующих направлению и профилю подготовки. Способы проведения практики: стационарная.

## **5. Структура и содержание учебной (ознакомительной) практики**

### **5.1. Структура учебной (ознакомительной) практики**

Общая трудоемкость учебной (ознакомительной) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

### **5.2. Содержание учебной (ознакомительной) практики**

Организационный этап

Основной этап

Заключительный этап

Автор: к.п.н., доц.

М.П. Прохорова

**Аннотация**  
**ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ**  
**по направлению подготовки**  
38.03.02 Менеджмент  
**профиль подготовки**  
Менеджмент организации  
**квалификация выпускника**  
бакалавр  
**форма обучения**  
очно-заочная  
(ускоренное обучение на базе СПО)  
**тип практики**  
научно-исследовательская работа

**1. Цели и задачи учебной (научно-исследовательской работы) практики**

*Цели практики:* развитие навыков самостоятельного поиска, систематизации и анализа информации о деятельности организации и особенностях реализации основных управленческих функций в условиях конкретных организаций.

*Задачи практики:*

- адаптация студента к управленческой среде предприятия (организации) с целью приобретения профессиональных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере;
- закрепление и углубление умений по поиску и анализу сведений о деятельности организаций;
- общее ознакомление с деятельностью, организационно-правовой формой и организационной структурой компании;
- изучение процессов планирования, текущего руководства, мотивации и стимулирования работников, контроля и отчетности в компании;
- анализ особенностей реализации властных полномочий, методов и стиля управления руководства компаний;
- развитие навыков по работе с локальной нормативной и отчетной документацией компаний;
- формирования умений систематизировать и формулировать предложения по совершенствования отдельных направлений совершенствования работы компании;
- развитие у бакалавров личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

**2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении учебной (научно-исследовательской работы) практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

В результате прохождения учебной (научно-исследовательской работы) практики у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты.

Код компетенции	Результаты освоения ОПОП <i>Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)</i>	Код индикатора достижения компетенции и его расшифровка	Перечень планируемых результатов обучения
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический	УК.1.1. Выбирает источники информации, адекватные	<i>знать:</i> источники управленческой информации <i>уметь:</i> составлять перечень источников управленческой

	<p>анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач</p>	<p>поставленным задачам и соответствующие научному мировоззрению</p>	<p>информации владеть: навыками первичного анализа источников управленческой информации</p>
		<p>УК.1.2. Демонстрирует умение осуществлять поиск информации для решения поставленных задач в рамках научного мировоззрения</p>	<p>знать: способы поиска управленческой информации уметь: формулировать потребность в управленческой информации владеть: навыками изучения и анализа документов организации первичных и вторичных документов организации</p>
		<p>УК.1.3. Демонстрирует умение рассматривать различные точки зрения на поставленную задачу в рамках научного мировоззрения</p>	<p>знать: способы интерпретации собранной управленческой информации уметь: интерпретировать управленческую информацию в соответствии с научным мировоззрением владеть: навыками аргументации собственной точки зрения по вопросам изучения документации организации</p>
УК-2	<p>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>УК.2.1. Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах</p>	<p>знать: способы декомпозиции целей уметь: осуществлять декомпозицию и представление целей организации и представлять её схематически владеть: навыками аргументации составленной декомпозиции целей организации</p>
		<p>УК.2.2. Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта</p>	<p>знать: основные правовые нормы, которыми организация руководствуется в текущей деятельности уметь: подбирать локальные документы организации владеть: навыками анализа локальных документов организации</p>
		<p>УК.2.3. Демонстрирует умение определять имеющиеся ресурсы для достижения цели проекта</p>	<p>знать: основные ресурсы, используемые организацией для достижения целей уметь: описывать потребность организации в ресурсах и определять источники их формирования владеть: навыками анализа имеющихся у организации ресурсов</p>
		<p>УК.2.4. Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор</p>	<p>знать: основные направления деятельности организации уметь: описывать способы и технологии, которыми пользуется организация для достижения своих целей</p>

			<b>владеть:</b> навыками анализа используемых организацией способов и технологий управления
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК.3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	<b>знать:</b> основные методы управления, используемые при работе с персоналом компании <b>уметь:</b> описывать и анализировать методы управления персоналом организации <b>владеть:</b> навыками анализа имеющихся кадровых ресурсов организаций
		УК.3.2. Планирует последовательность шагов для достижения заданного результата	<b>знать:</b> последовательность шагов для составления характеристики организации <b>уметь:</b> составлять план учебной и аналитической работы в рамках содержания практики <b>владеть:</b> навыками анализа деятельности организации
		УК.3.3. Осуществляет обмен информацией с другими членами команды, осуществляет презентацию результатов работы команды	<b>знать:</b> способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в информационном обмене и командном взаимодействии в организации
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)	УК.4.1. Грамотно и ясно строит диалогическую речь в рамках межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке	<b>знать:</b> способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в общении, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке в организации
		УК.4.2. Демонстрирует умение осуществлять деловую переписку на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей	<b>знать:</b> способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с

			<p>учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в деловой переписке на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей в организации</p>
		УК.4.3. Демонстрирует способность находить, воспринимать и использовать информацию на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения стандартных коммуникативных задач	<p><i>знать:</i> печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>уметь:</i> анализировать печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>владеть:</i> навыками поиска, и использования информации на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения задач практики</p>
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК.6.1. Определяет свои личные ресурсы, возможности и ограничения для достижения поставленной цели	<p><i>знать:</i> личные ресурсы и ограничения при изучении работы организации</p> <p><i>уметь:</i> грамотно планировать прохождение практики с учетом личных ресурсов и ограничений</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.2. Создает и достраивает индивидуальную траекторию саморазвития при получении основного и дополнительного образования	<p><i>знать:</i> способы формирования индивидуальной траектории саморазвития</p> <p><i>уметь:</i> грамотно определять индивидуальную траекторию саморазвития при прохождении практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.3. Владеет умением рационального распределения временных информационных ресурсов	<p><i>знать:</i> способы рационального распределения временных и информационных ресурсов</p> <p><i>уметь:</i> рационально распределять временные и информационные ресурсы при прохождении практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа распределения временных и информационных ресурсов</p>

			процессе прохождения практики
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1. Обеспечивает условия безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья работников организации в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами	знать: основы создания безопасной и комфортной организационной среды в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами уметь: анализировать санитарно-гигиенические нормы и систему их обеспечения в организации-базе практики владеть: навыками организации безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.2. Умеет обеспечивать безопасность работников организации и оказывать первую помощь, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	знать: основы оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций уметь: анализировать условия безопасности, созданные в организации-базе практики владеть: навыками оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.3. Оценивает степень потенциальной опасности и использует средства индивидуальной и коллективной защиты	знать: основы использования средств индивидуальной и коллективной защиты при потенциальной опасности на рабочем месте уметь: анализировать обеспеченность организации-базы практики средствами индивидуальной и коллективной защиты владеть: навыками использования средств индивидуальной и коллективной защиты на рабочем месте в процессе прохождения практики
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК.9.1. Применяет базовые дефектологические знания для организации работы коллектива организации	знать: основы дефектологических знаний для организации работы коллектива организации уметь: определять потребность в применении базовых дефектологических знаний для организации работы коллектива организации владеть: навыками применения базовых дефектологических знаний в

			процессе прохождения практики
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК.10.1. Умеет применять экономические и финансовые знания для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом	<p>знатъ: основы экономических и финансовых знаний для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом</p> <p>уметь: определять потребность в экономических и финансовых знаниях для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом в соответствии с программой практики</p> <p>владеть: навыками анализа первичных и вторичных документов организаций, содержащих необходимую экономическую и финансовую информации в соответствии с программой практики</p>
		УК.10.2. Владеет современными инструментами разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний	<p>знатъ: основы инструменты разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний</p> <p>уметь: анализировать управленческие решения руководителей организаций-базы практики в соответствии с программой практики</p> <p>владеть: навыками описания управленческих решений, принимаемых в организаций-базе практики на основе экономической и финансовой информации в соответствии с программой практики</p>
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им профессиональной деятельности	УК-11.1. Понимает социально-экономические причины коррупции, принципы, цели и формы борьбы с проявлениями экстремизма, терроризма и коррупционного поведения. УК-11.2. Идентифицирует и оценивает коррупционные риски, демонстрирует способность противодействовать экстремизму,	<p>знатъ: основные компоненты гражданской позиции и коррупционного поведения</p> <p>уметь: анализировать проявления коррупционного поведения в организаций-базе практики</p> <p>владеть: навыками формулировки собственной гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</p>

		терроризму и коррупционному поведению.	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории	ОПК.1.1. Демонстрирует знание экономической, организационной и управлеченческой теории	<b>знать:</b> основы экономической, организационной и управлеченческой теории <b>уметь:</b> объяснять наблюдаемые процессы и явления в организационной базе практики с точки зрения экономической, организационной и управлеченческой теории в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками аргументации собственной позиции с помощью положений экономической, организационной и управлеченческой теории в соответствии с программой практики
		ОПК.1.2. Анализирует экономическую, организационную и управлеченческую информацию для решения профессиональных управлеченческих задач	<b>знать:</b> основы работы с экономической, организационной и управлеченческой информацией для решения профессиональных управлеченческих задач <b>уметь:</b> формулировать потребность в экономической, организационной и управлеченческой информации в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками самостоятельного поиска и систематизации экономической, организационной и управлеченческой информации в соответствии с программой практики
		ОПК.1.3. Умеет формулировать управлеченческие решения на основе грамотно подобранный экономической, организационной и управлеченческой информации (на промежуточном уровне)	<b>знать:</b> теоретические основы разработки и принятия управлеченческих решений (на промежуточном уровне) <b>уметь:</b> анализировать принимаемые руководителями организации управлеченческие решения в соответствии с программой практики <b>владеть:</b> навыками самостоятельного анализа управлеченческой деятельности в соответствии с программой практики
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих	ОПК.2.1. Умеет корректно формулировать актуальные управлеченческие задачи и потребность в информации и данных	<b>знать:</b> теоретические основы постановки проблем в сфере управления <b>уметь:</b> формулировать задачи практики в соответствии со спецификой организации <b>владеть:</b> навыками самостоятельной постановки проблем на основе

	задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	изучаемых данных в соответствии с программой практики	
		<p>ОПК.2.2. Реализует сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управленческих задач</p> <p>ОПК.2.3. Владеет современным инструментарием и интеллектуальными информационно-аналитическими системами в области управления</p>	
		<p>знать: теоретические основы сбора, обработки и анализа данных для решения управленческих задач</p> <p>уметь: отбирать способы сбора, обработки и анализа данных для решения задач практики</p> <p>владеть: навыками сбора, обработки и анализа данных в соответствии с программой практики</p> <p>знать: современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы в области управления</p> <p>уметь: анализировать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые в организации-базе практики</p> <p>владеть: навыками использования отдельных интеллектуальных информационно-аналитических систем для обработки информации, собранной в процессе прохождения практики</p>	
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК.3.1. Прогнозирует последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды	<p>знать: основы прогнозирования последствий организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды</p> <p>уметь: прогнозировать последствия отдельных организационно-управленческих решений в организации-базе практики</p> <p>владеть: навыками описания прогнозов результатов управленческих решений в рамках задания на практику</p>
		ОПК.3.2. Разрабатывает и обосновывает варианты организационно-управленческих решений	<p>знать: основы разработки и обоснования управленческих решений в управленческой практике</p> <p>уметь: описывать основные технологии разработки управленческих решений в условиях организации-базы практики</p> <p>владеть: навыками описания управленческих решений в рамках задания на практику</p>
		ОПК.3.3. Организует реализацию организационно-управленческих	<p>знать: основы реализации организационно-управленческих решений в условиях изменяющейся среды</p>

		решений в условиях изменяющейся среды	<b>уметь:</b> описывать практику реализации организационно-управленческих решений в условиях организации-базы практики <b>владеть:</b> навыками участия в реализации отдельных управленческих решений в рамках задания на практику
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК.4.1. Осуществляет изучение и анализ новых рыночных возможностей	<b>знать:</b> способы изучения и анализа новых рыночных возможностей <b>уметь:</b> описывать рыночные возможности организации-базы практики <b>владеть:</b> навыками участия в реализации отдельных мероприятий по изучению и анализу рыночных возможностей компании в рамках задания на практику
		ОПК.4.2. Разрабатывает стратегию развития отдельных направлений деятельности и товаров (услуг) компании	<b>знать:</b> основы стратегического менеджмента современных компаний <b>уметь:</b> описывать действующую генеральную и функциональные стратегии компаний <b>владеть:</b> навыками участия в анализе различных стратегий компании в рамках задания на практику
		ОПК.4.3. Владеет навыками разработки бизнес-планов в использовании новых рыночных возможностей и инноваций	<b>знать:</b> основы бизнес-планирования современных компаний <b>уметь:</b> описывать действующий бизнес-план организации <b>владеть:</b> навыками участия в анализе отдельных бизнес-планов в рамках задания на практику
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	ОПК.5.1. Владеет навыками применения современных информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач	<b>знать:</b> современные информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач <b>уметь:</b> описывать информационные технологии и программные средства, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками использования отдельных информационных технологий и программных средств в рамках задания на практику
		ОПК.5.2. Умеет использовать результаты интеллектуального анализа крупных массивов данных в профессиональной деятельности	<b>знать:</b> возможности использования результатов интеллектуального анализа крупных массивов данных в профессиональной деятельности <b>уметь:</b> описывать способы интеллектуального анализа крупных массивов данных, используемые в организации

			владеть: навыками использования результатов интеллектуального анализа крупных массивов данных в рамках задания на практику
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК.6.1. Интерпретирует процесс и результаты работы современных информационных технологий при решении профессиональных задач	знать: процессы и принципы работы современных информационных технологий уметь: объяснять действие принципов работы современных информационных технологий в профессиональной деятельности владеть: навыками использования информационных технологий в профессиональной деятельности
		ОПК.6.2. Применяет принципы действия информационных технологий в профессиональной деятельности	знать: задачи и проблемы, требующие использования современных информационных технологий в профессиональной деятельности уметь: применять современные информационные технологии в профессиональной деятельности владеть: навыками использования современных информационных технологий для решения профессиональных задач

### **3. Место учебной (научно-исследовательской работы) практики в структуре ОПОП бакалавриата**

Учебная (научно-исследовательская работа) практика является составной частью учебного плана бакалавров и входит в блок Б2 «Практика» ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Для выполнения программы учебной (научно-исследовательской работы) практики бакалавр должен владеть знаниями и элементарными навыками научно-исследовательской работы деятельности, видеть междисциплинарную взаимосвязь курсов, изучаемых в рамках ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

При освоении учебной (научно-исследовательской работы) практики необходимы знания, умения и навыки, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Экономика», «Основы менеджмента», «Статистика».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Экономика организации», «Организация управленческой деятельности», «Комплексная работа по исследованию систем управления», Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика.

### **4. Формы и способы проведения учебной (научно-исследовательской работы) практики**

Учебная (научно-исследовательская работа) практика осуществляется дискретно по видам практик в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса.

Учебная (научно-исследовательская работа) практика проводится в структурных подразделениях организаций, соответствующих направлению и профилю подготовки. Способы проведения практики: стационарная.

## **5. Структура и содержание учебной (научно-исследовательской работы) практики**

### **5.1. Структура учебной (научно-исследовательской работы) практики**

Общая трудоемкость учебной (научно-исследовательской работы) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

### **5.2. Содержание учебной (научно-исследовательской работы) практики**

Организационный этап

Основной этап

Заключительный этап

Автор: к.п.н., доц.

М.П. Прохорова

**Аннотация**  
**ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**по направлению подготовки**  
38.03.02 Менеджмент  
**профиль подготовки**  
Менеджмент организации  
**квалификация выпускника**  
бакалавр  
**форма обучения**  
очно-заочная  
(ускоренное обучение на базе СПО)  
**тип практики**  
технологическая (проектно-технологическая)

## **1. Цели и задачи производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

*Целями производственной (технологической (проектно-технологической)) практики являются:* развитие умений и навыков обработки информации о деятельности организации и системы управления персоналом в условиях конкретных организаций, а также приобретение первичного самостоятельного опыта решения реальных задач в будущей профессиональной деятельности.

*Задачами производственной (технологической (проектно-технологической)) практики являются:*

- адаптация студента к управленческой среде предприятия (организации) с целью приобретения профессиональных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере;
- закрепление и углубление умений по поиску и анализу сведений о деятельности организаций;
- общее ознакомление с деятельностью, организационно-правовой формой и организационной структурой компании;
- изучение системы управления персоналом и особенностей реализации кадровой политики;
- анализ маркетинговой деятельности компании;
- развитие навыков по работе с локальной нормативной и отчетной документацией компаний;
- формирования умений систематизировать и формулировать предложения по принятию решений в области управления человеческими ресурсами;
- развитие у бакалавров личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

В результате прохождения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Код компетенции	Результаты освоения ОПОП <i>Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)</i>	Код индикатора достижения компетенции и его расшифровка	Перечень планируемых результатов обучения

УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК.1.1. Выбирает источники информации, адекватные поставленным задачам и соответствующие научному мировоззрению	<b>знать:</b> источники управленческой информации <b>уметь:</b> составлять перечень источников управленческой информации <b>владеть:</b> навыками первичного анализа источников управленческой информации
		УК.1.2. Демонстрирует умение осуществлять поиск информации для решения поставленных задач в рамках научного мировоззрения	<b>знать:</b> способы поиска управленческой информации <b>уметь:</b> формулировать потребность в управленческой информации <b>владеть:</b> навыками изучения и анализа документов организации первичных и вторичных документов организации
		УК.1.3. Демонстрирует умение рассматривать различные точки зрения на поставленную задачу в рамках научного мировоззрения	<b>знать:</b> способы интерпретации собранной управленческой информации <b>уметь:</b> интерпретировать управленческую информацию в соответствии с научным мировоззрением <b>владеть:</b> навыками аргументации собственной точки зрения по вопросам изучения документации организации
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК.2.1. Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах	<b>знать:</b> способы декомпозиции целей <b>уметь:</b> осуществлять декомпозицию и представление целей организации и представлять её схематически <b>владеть:</b> навыками аргументации составленной декомпозиции целей организации
		УК.2.2. Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта	<b>знать:</b> основные правовые нормы, которыми руководствуется организация в текущей деятельности <b>уметь:</b> подбирать локальные документы организации <b>владеть:</b> навыками анализа локальных документов организации
		УК.2.3. Демонстрирует умение определять имеющиеся ресурсы для достижения цели проекта	<b>знать:</b> основные ресурсы, используемые организацией для достижения целей <b>уметь:</b> описывать потребность организации в ресурсах и определять источники их формирования <b>владеть:</b> навыками анализа имеющихся у организации ресурсов
		УК.2.4. Выявляет и анализирует различные	<b>знать:</b> основные направления деятельности организации

		способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор	<b>уметь:</b> описывать способы и технологии, которыми пользуется организация для достижения своих целей <b>владеть:</b> навыками анализа используемых организацией способов и технологий управления
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК.3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	<b>знать:</b> основные методы управления, используемые при работе с персоналом компании <b>уметь:</b> описывать и анализировать методы управления персоналом организации <b>владеть:</b> навыками анализа имеющихся кадровых ресурсов организации
		УК.3.2. Планирует последовательность шагов для достижения заданного результата	<b>знать:</b> последовательность шагов для составления характеристики организации <b>уметь:</b> составлять план учебной и аналитической работы в рамках содержания практики <b>владеть:</b> навыками анализа деятельности организации
		УК.3.3. Осуществляет обмен информацией с другими членами команды, осуществляет презентацию результатов работы команды	<b>знать:</b> способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в информационном обмене и командном взаимодействии в организации
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)	УК.4.1. Грамотно и ясно строит диалогическую речь в рамках межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке	<b>знать:</b> способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в общении, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке в организации
		УК.4.2. Демонстрирует умение осуществлять деловую переписку на русском и иностранном языке с учетом	<b>знать:</b> способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом

		<p>русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей</p>	<p>социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в деловой переписке на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей в организации</p>
		<p>УК.4.3. Демонстрирует способность находить, воспринимать и использовать информацию на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения стандартных коммуникативных задач</p>	<p><i>знать:</i> печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>уметь:</i> анализировать печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>владеть:</i> навыками поиска, и использования информации на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения задач практики</p>
УК-5	<p>Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>	<p>УК.5.1. Демонстрирует умение находить и использовать необходимую для взаимодействия с другими членами общества информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп</p>	<p><i>знать:</i> способы поиска и использования информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками учета информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в деятельности организации</p>
		<p>УК.5.2. Соблюдает требования уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и</p>	<p><i>знать:</i> основы уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и</p>

		<p>социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>	<p>философском контекстах уметь: аргументировать потребность в уважительном отношении к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах владеть: навыками учета культурных, исторических, национальных особенностей при прохождении учебной практики</p>
		<p>УК.5.3. Умеет выстраивать взаимодействие с учетом национальных и социокультурных особенностей</p>	<p>знать: способы выстраивания взаимодействия с учетом национальных и социокультурных особенностей, применяемые в организации уметь: выстраивать взаимодействие в коллективе организации с учетом национальных и социокультурных особенностей владеть: навыками эффективного взаимодействия в коллективе организации в период прохождения практики</p>
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	<p>УК.6.1. Определяет свои личные ресурсы, возможности и ограничения для достижения поставленной цели</p>	<p>знать: личные ресурсы и ограничения при изучении работы организации уметь: грамотно планировать прохождение практики с учетом личных ресурсов и ограничений владеть: навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		<p>УК.6.2. Создает и достраивает индивидуальную траекторию саморазвития при получении основного и дополнительного образования</p>	<p>знать: способы формирования индивидуальной траектории саморазвития уметь: грамотно определять индивидуальную траекторию саморазвития при прохождении практики владеть: навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		<p>УК.6.3. Владеет умением рационального</p>	<p>знать: способы рационального распределения временных и информационных ресурсов</p>

		распределения временных и информационных ресурсов	уметь:rationально распределять временные и информационные ресурсы при прохождении практики владеть: навыками анализа распределения временных и информационных ресурсов а процессе прохождения практики
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1. Обеспечивает условия безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья работников организации в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами	знать: основы создания безопасной и комфортной организационной среды в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами уметь: анализировать санитарно-гигиенические нормы и систему их обеспечения в организации-базе практики владеть: навыками организации безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.2. Умеет обеспечивать безопасность работников организации и оказывать первую помощь, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	знать: основы оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций уметь: анализировать условия безопасности, созданные в организации-базе практики владеть: навыками оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.3. Оценивает степень потенциальной опасности и использует средства индивидуальной и коллективной защиты	знать: основы использования средств индивидуальной и коллективной защиты при потенциальной опасности на рабочем месте уметь: анализировать обеспеченность организации-базы практики средствами индивидуальной и коллективной защиты владеть: навыками использования средств индивидуальной и коллективной защиты на рабочем месте в процессе прохождения практики
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания для организации	УК.9.1. Применяет базовые дефектологические знания для организации	знать: основы дефектологических знаний для организации работы коллектива организации уметь: определять потребность в

	ие знания в социальной и профессиональной сферах	работы коллектива организации	применении базовых дефектологических знаний для организации работы коллектива организации <i>владеТЬ:</i> навыками применения базовых дефектологических знаний в процессе прохождения практики
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК.10.1. Умеет применять экономические и финансовые знания для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом	знатЬ: основы экономических и финансовых знаний для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом <i>уметь:</i> определять потребность в экономических и финансовых знаниях для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом в соответствии с программой практики <i>владеТЬ:</i> навыками анализа первичных и вторичных документов организаций, содержащих необходимую экономическую и финансовую информации в соответствии с программой практики
		УК.10.2. Владеет современными инструментами разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний	знатЬ: основы инструменты разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний <i>уметь:</i> анализировать управленческие решения руководителей организаций-базы практики в соответствии с программой практики <i>владеТЬ:</i> навыками описания управленческих решений, принимаемых в организаций-базе практики на основе экономической и финансовой информации в соответствии с программой практики
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им профессиональной деятельности	УК-11.1. Понимает социально-экономические причины коррупции, принципы, цели и формы борьбы с проявлениями экстремизма, терроризма и коррупционного поведения. УК-11.2. Идентифицирует и оценивает	знатЬ: основные компоненты гражданской позиции и коррупционного поведения <i>уметь:</i> анализировать проявления коррупционного поведения в организаций-базе практики <i>владеТЬ:</i> навыками формулировки собственной гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению

		коррупционные риски, демонстрирует способность противодействовать экстремизму, терроризму и коррупционному поведению.	
ПК-1	Способен проектировать и планировать деятельность структурного подразделения организации	ПК.1.1. Разрабатывает планы деятельности структурного подразделения организации	знатъ: основы планирования структурного подразделения уметь: анализировать планы работы структурного подразделения в соответствии с заданием на практику владеть: навыками формулировки выводов об уровне структурного подразделения на основе планов
		ПК.1.2. Разрабатывает проекты развития структурного подразделения организации	знатъ: способы разработки проектов развития структурных подразделений уметь: формулировать направления развития структурного подразделения в соответствии с программой практики владеть: навыками проектирования отдельных направлений развития структурных подразделений в соответствии с программой практики
		ПК.1.3. Принимает участие в реализации планов и проектов в качестве исполнителя	знатъ: способы участия в реализации планов и проектов уметь: выполнять отдельные аналитические, проектировочные и исполнительские функции при реализации планов и проектов в структурных подразделениях компаний владеть: навыками делового взаимодействия при реализации планов и проектов развития структурных подразделений компаний
ПК-2	Способен организовывать работу и управлять деятельностью структурного подразделения организации	ПК.2.1. Анализирует деятельность структурного подразделения организации по количественным и качественным показателям	знатъ: методы и приемы анализа количественных и качественных показателей работы структурных подразделений уметь: собирать и анализировать информацию в виде количественных и качественных показателей, характеризующих работу структурного подразделения компании владеть: навыками анализа количественных и качественных

		показателей деятельности структурных подразделений
	ПК.2.2. Формулирует направления развития структурного подразделения	знатъ: направления развития структурных подразделений компании уметь: формулировать направления развития структурных подразделений на основе анализа управленческой информации владеть: навыкам аргументации направления развития подразделения организации
	ПК.2.3. Руководит деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта	знатъ: основные теоретические положения руководства деятельностью исполнителей уметь: выбирать способы и приемы руководства деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта владеть: навыками эффективного делового взаимодействия при осуществлении руководства деятельностью исполнителей

### **3. Место производственной (технологической (проектно-технологической)) практики в структуре ОПОП бакалавриата**

Производственная (технологическая (проектно-технологическая)) практика является составной частью учебного процесса студентов бакалавров и входит в блок Б2 «Практика» ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Для выполнения программы производственной (технологической (проектно-технологической)) практики бакалавр должен владеть знаниями и элементарными навыками организационно-управленческой деятельности, видеть междисциплинарную взаимосвязь курсов, изучаемых в рамках ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

При освоении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики необходимы знания, умения и навыки, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Организационное поведение», «Организационная культура», «Практикум по документационному сопровождению управленческой деятельности».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Управленческие решения», «Управление изменениями», «Основы проектного управления в организациях».

### **4. Формы и способы проведения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

Производственная (технологическая (проектно-технологическая)) практика осуществляется дискретно по видам практик в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса. Способ проведения практики – стационарная.

### **5. Структура и содержание производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

#### **5.1. Структура производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

Общая трудоемкость производственной (технологической) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. (проектно-технологической)) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

Переаттестовано 6 з.ед., 216 часов.

**5.2 Содержание производственной (технологической) практики (проектно-технологической)) практики**

Организационный этап

Основной этап

Заключительный этап

Автор: канд.пед.наук, доцент

М.П. Прохорова

**Аннотация**  
**ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**по направлению подготовки**  
*38.03.02 Менеджмент*  
**профиль подготовки**  
*Менеджмент организации*  
**квалификация выпускника**  
*бакалавр*  
**форма обучения**  
*очно-заочная*  
*(ускоренное обучение на базе СПО)*  
**тип практики**  
*технологическая (проектно-технологическая)*

## **1. Цели и задачи производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

*Цели практики:* развитие умений и навыков анализа управленческой и финансово-экономической деятельности организации для её дальнейшего развития в условиях конкретных организаций, а также приобретение первичного самостоятельного опыта решения задач в будущей профессиональной деятельности.

*Задачи практики:*

- адаптация студента к управленческой среде предприятия (организации) с целью закрепления профессиональных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере;
- закрепление и углубление умений по поиску и анализу сведений о деятельности организации;
- общее ознакомление с деятельностью, организационно-правовой формой и организационной структурой компании;
- изучение результатов основной деятельности компании и эффективности управления;
- анализ финансово-экономических показателей работы организации;
- развитие навыков по работе с локальной нормативной и отчетной документацией компаний;
- формирования умений систематизировать и формулировать предложения по совершенствованию основной деятельности и финансового состояния компании;
- развитие у бакалавров личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

В результате прохождения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Код компетенции	Результаты освоения ОПОП <i>Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)</i>	Код индикатора достижения компетенции и его расшифровка	Перечень планируемых результатов обучения
УК-1	Способен осуществлять	УК.1.1. Выбирает источники	знать: источники управленческой информации

	<p>поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач</p>	<p>информации, адекватные поставленным задачам и соответствующие научному мировоззрению</p>	<p><i>уметь:</i> составлять перечень источников управленческой информации  <i>владеть:</i> навыками первичного анализа источников управленческой информации</p>
		<p>УК.1.2. Демонстрирует умение осуществлять поиск информации для решения поставленных задач в рамках научного мировоззрения</p>	<p><i>знать:</i> способы поиска управленческой информации  <i>уметь:</i> формулировать потребность в управленческой информации  <i>владеть:</i> навыками изучения и анализа документов организации первичных и вторичных документов организации</p>
		<p>УК.1.3. Демонстрирует умение рассматривать различные точки зрения на поставленную задачу в рамках научного мировоззрения</p>	<p><i>знать:</i> способы интерпретации собранной управленческой информации  <i>уметь:</i> интерпретировать управленческую информацию в соответствии с научным мировоззрением  <i>владеть:</i> навыками аргументации собственной точки зрения по вопросам изучения документации организации</p>
УК-2	<p>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>УК.2.1. Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах</p>	<p><i>знать:</i> способы декомпозиции целей  <i>уметь:</i> осуществлять декомпозицию и представление целей организации и представлять её схематически  <i>владеть:</i> навыками аргументации составленной декомпозиции целей организации</p>
		<p>УК.2.2. Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта</p>	<p><i>знать:</i> основные правовые нормы, которыми руководствуется организация в текущей деятельности  <i>уметь:</i> подбирать локальные документы организации  <i>владеть:</i> навыками анализа локальных документов организации</p>
		<p>УК.2.3. Демонстрирует умение определять имеющиеся ресурсы для достижения цели проекта</p>	<p><i>знать:</i> основные ресурсы, используемые организацией для достижения целей  <i>уметь:</i> описывать потребность организации в ресурсах и определять источники их формирования  <i>владеть:</i> навыками анализа имеющихся у организации ресурсов</p>
		<p>УК.2.4. Выявляет и</p>	<p><i>знать:</i> основные направления</p>

		анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор	деятельности организации <b>уметь:</b> описывать способы и технологии, которыми пользуется организация для достижения своих целей <b>владеть:</b> навыками анализа используемых организацией способов и технологий управления
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК.3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	знать: основные методы управления, используемые при работе с персоналом компании <b>уметь:</b> описывать и анализировать методы управления персоналом организации <b>владеть:</b> навыками анализа имеющихся кадровых ресурсов организации
		УК.3.2. Планирует последовательность шагов для достижения заданного результата	знать: последовательность шагов для составления характеристики организации <b>уметь:</b> составлять план учебной и аналитической работы в рамках содержания практики <b>владеть:</b> навыками анализа деятельности организации
		УК.3.3. Осуществляет обмен информацией с другими членами команды, осуществляет презентацию результатов работы команды	знать: способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в информационном обмене и командном взаимодействии в организации
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)	УК.4.1. Грамотно и ясно строит диалогическую речь в рамках межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке	знать: способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>уметь:</b> анализировать способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации <b>владеть:</b> навыками участия в общении, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке в организации
		УК.4.2. Демонстрирует	знать: способы осуществления

		<p>умение осуществлять деловую переписку на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей</p>	<p>деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в деловой переписке на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей в организации</p>
		<p>УК.4.3. Демонстрирует способность находить, воспринимать и использовать информацию на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения стандартных коммуникативных задач</p>	<p><i>знать:</i> печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>уметь:</i> анализировать печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач</p> <p><i>владеть:</i> навыками поиска, и использования информации на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения задач практики</p>
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>УК.5.1. Демонстрирует умение находить и использовать необходимую для взаимодействия с другими членами общества информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп</p>	<p><i>знать:</i> способы поиска и использования информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками учета информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в деятельности организации</p>
		<p>УК.5.2. Соблюдает требования уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе</p>	<p><i>знать:</i> основы уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе</p>

		<p>наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>	<p>межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p> <p><b>уметь:</b> аргументировать потребность в уважительном отношении к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p> <p><b>владеть:</b> навыками учета культурных, исторических, национальных особенностей при прохождении учебной практики</p>
		<p>УК.5.3. Умеет выстраивать взаимодействие с учетом национальных и социокультурных особенностей</p>	<p>знать: способы выстраивания взаимодействия с учетом национальных и социокультурных особенностей, применяемые в организации</p> <p><b>уметь:</b> выстраивать взаимодействие в коллективе организации с учетом национальных и социокультурных особенностей</p> <p><b>владеть:</b> навыками эффективного взаимодействия в коллективе организации в период прохождения практики</p>
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	<p>УК.6.1. Определяет свои личные ресурсы, возможности и ограничения для достижения поставленной цели</p>	<p>знать: личные ресурсы и ограничения при изучении работы организации</p> <p><b>уметь:</b> грамотно планировать прохождение практики с учетом личных ресурсов и ограничений</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		<p>УК.6.2. Создает и достраивает индивидуальную траекторию саморазвития при получении основного и дополнительного образования</p>	<p>знать: способы формирования индивидуальной траектории саморазвития</p> <p><b>уметь:</b> грамотно определять индивидуальную траекторию саморазвития при прохождении практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа</p>

			собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений
		УК.6.3. Владеет умением рационального распределения временных информационных ресурсов	знать: способы рационального распределения временных и информационных ресурсов уметь: рационально распределять временные и информационные ресурсы при прохождении практики владеть: навыками анализа распределения временных и информационных ресурсов а процессе прохождения практики
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1. Обеспечивает условия безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья работников организации в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами	знать: основы создания безопасной и комфортной организационной среды в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами уметь: анализировать санитарно-гигиенические нормы и систему их обеспечения в организации-базе практики владеть: навыками организации безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.2. Умеет обеспечивать безопасность работников организации и оказывать первую помощь, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	знать: основы оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций уметь: анализировать условия безопасности, созданные в организации-базе практики владеть: навыками оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций на рабочем месте в процессе прохождения практики
		УК-8.3. Оценивает степень потенциальной опасности и использует средства индивидуальной и коллективной защиты	знать: основы использования средств индивидуальной и коллективной защиты при потенциальной опасности на рабочем месте уметь: анализировать обеспеченность организации-базы практики средствами индивидуальной и коллективной защиты владеть: навыками использования средств индивидуальной и коллективной защиты на рабочем

			месте в процессе прохождения практики
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК.9.1. Применяет базовые дефектологические знания для организации работы коллектива организации	знать: основы дефектологических знаний для организации работы коллектива организации уметь: определять потребность в применении базовых дефектологических знаний для организации работы коллектива организации владеть: навыками применения базовых дефектологических знаний в процессе прохождения практики
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК.10.1. Умеет применять экономические и финансовые знания для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом	знать: основы экономических и финансовых знаний для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом уметь: определять потребность в экономических и финансовых знаниях для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом в соответствии с программой практики владеть: навыками анализа первичных и вторичных документов организации, содержащих необходимую экономическую и финансовую информации в соответствии с программой практики
		УК.10.2. Владеет современными инструментами разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний	знать: основы инструменты разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний уметь: анализировать управленческие решения руководителей организаций-базы практики в соответствии с программой практики владеть: навыками описания управленческих решений, принимаемых в организации-базе практики на основе экономической и финансовой информации в соответствии с программой практики
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям	УК.11.1. Понимает социально-экономические причины коррупции, принципы, цели и	знать: основные компоненты гражданской позиции и коррупционного поведения уметь: анализировать проявления коррупционного поведения в

	<p>экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им профессиональной деятельности</p>	<p>формы борьбы с проявлениями экстремизма, терроризма и коррупционного поведения.</p> <p>УК-11.2.</p> <p>Идентифицирует и оценивает коррупционные риски, демонстрирует способность противодействовать экстремизму, терроризму и коррупционному поведению.</p>	<p>организации-базе практики</p> <p><i>владеТЬ:</i> навыками формулировки собственной гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</p>
ПК-1	<p>Способен проектировать и планировать деятельность структурного подразделения организации</p>	<p>ПК.1.1. Разрабатывает планы деятельности структурного подразделения организации</p>	<p><i>знать:</i> основы планирования деятельности структурного подразделения</p> <p><i>уметь:</i> анализировать планы работы структурного подразделения в соответствии с заданием на практику</p> <p><i>владеть:</i> навыками формулировки выводов об уровне структурного подразделения на основе планов</p>
		<p>ПК.1.2. Разрабатывает проекты развития структурного подразделения организации</p>	<p><i>знать:</i> способы разработки проектов развития структурных подразделений</p> <p><i>уметь:</i> формулировать направления развития структурного подразделения в соответствии с программой практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками проектирования отдельных направлений развития структурных подразделений в соответствии с программой практики</p>
		<p>ПК.1.3. Принимает участие в реализации планов и проектов в качестве исполнителя</p>	<p><i>знать:</i> способы участия в реализации планов и проектов</p> <p><i>уметь:</i> выполнять отдельные аналитические, проектировочные и исполнительские функции при реализации планов и проектов в структурных подразделениях компании</p> <p><i>владеть:</i> навыками делового взаимодействия при реализации планов и проектов развития структурных подразделений компании</p>

ПК-2	Способен организовывать работу и управлять деятельностью структурного подразделения организации	ПК.2.1. Анализирует деятельность структурного подразделения организации по количественным и качественным показателям	знатъ: методы и приемы анализа количественных и качественных показателей работы структурных подразделений уметь: собирать и анализировать информацию в виде количественных и качественных показателей, характеризующих работу структурного подразделения компании владеть: навыками анализа количественных и качественных показателей деятельности структурных подразделений
		ПК.2.2. Формулирует направления развития структурного подразделения	знатъ: направления развития структурных подразделений компании уметь: формулировать направления развития структурных подразделений на основе анализа управленческой информации владеть: навыкам аргументации направления развития подразделения организации
		ПК.2.3. Руководит деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта	знатъ: основные теоретические положения руководства деятельностью исполнителей уметь: выбирать способы и приемы руководства деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта владеть: навыками эффективного делового взаимодействия при осуществлении руководства деятельностью исполнителей

### **3. Место производственной (технологической (проектно-технологической)) практики в структуре ОПОП бакалавриата**

Производственная (технологическая (проектно-технологическая)) практика является составной частью учебного процесса студентов бакалавров и входит в блок Б2 «Практика» ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Для выполнения программы производственной технологической (проектно-технологической) практики бакалавр должен владеть знаниями и элементарными навыками организационно-управленческой деятельности, видеть междисциплинарную взаимосвязь курсов, изучаемых в рамках ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

При освоении производственной (технологической (проектно-технологической)) практики необходимы знания, умения и навыки, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Основы прогнозирования», «Планирование деятельности организации», «Технологии работы с персоналом».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Организационное проектирование», «Управленческое консультирование», Преддипломная практика.

#### **4. Формы и способы проведения производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

Производственная (технологическая (проектно-технологическая)) практика осуществляется дискретно по видам практик в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса. Способы проведения практики: стационарная.

#### **5. Структура и содержание производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

##### **5.1. Структура производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

Общая трудоемкость производственной (технологической (проектно-технологической)) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

##### **5.2. Содержание производственной (технологической (проектно-технологической)) практики**

Организационный этап

Основной этап

Заключительный этап

Автор: канд.пед.наук, доцент

М.П. Прохорова

**Аннотация**  
**ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**по направлению подготовки**  
**38.03.02 Менеджмент**  
**профиль подготовки**  
**Менеджмент организации**  
**квалификация выпускника**  
**бакалавр**  
**форма обучения**  
**очно-заочная**  
**(ускоренное обучение на базе СПО)**  
**тип практики**  
**преддипломная**

**1. Цели и задачи производственной (преддипломной) практики**

*Цели практики:* развитие профессиональных компетенций, обеспечивающих комплексную реализацию трудовых функций будущего менеджера.

*Задачи практики:*

- закрепление профессиональных компетенций, необходимых для работы в профессиональной сфере;
- закрепление и углубление умений и навыков по поиску и анализу сведений о деятельности организации;
- формирование практических управленческих умений и навыков в условиях реальной профессиональной деятельности;
- подготовка к выполнению выпускной квалификационной работы;
- развитие у бакалавров личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

**2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной (преддипломной) практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

В результате прохождения производственной (преддипломной) практики у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты:

Код компетенции	Результаты освоения ОПОП <i>Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)</i>	Код индикатора достижения компетенции и его расшифровка	Перечень планируемых результатов обучения
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК.1.1. Выбирает источники информации, адекватные поставленным задачам и соответствующие научному мировоззрению	знать: источники управленческой информации уметь: составлять перечень источников управленческой информации владеть: навыками первичного анализа источников управленческой информации
		УК.1.2. Демонстрирует умение осуществлять поиск информации для решения поставленных задач	знать: способы поиска управленческой информации уметь: формулировать потребность в управленческой информации

		задач в рамках научного мировоззрения	владеть: навыками изучения и анализа документов организации первичных и вторичных документов организации
		УК.1.3. Демонстрирует умение рассматривать различные точки зрения на поставленную задачу в рамках научного мировоззрения	знать: способы интерпретации собранной управленческой информации уметь: интерпретировать управленческую информацию в соответствии с научным мировоззрением владеть: навыками аргументации собственной точки зрения по вопросам изучения документации организации
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК.2.1. Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах	знать: способы декомпозиции целей уметь: осуществлять декомпозицию и представление целей организации и представлять её схематически владеть: навыками аргументации составленной декомпозиции целей организации
		УК.2.2. Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта	знать: основные правовые нормы, которыми организация руководствуется в текущей деятельности уметь: подбирать локальные документы организации владеть: навыками анализа локальных документов организации
		УК.2.3. Демонстрирует умение определять имеющиеся ресурсы для достижения цели проекта	знать: основные ресурсы, используемые организацией для достижения целей уметь: описывать потребность организации в ресурсах и определять источники их формирования владеть: навыками анализа имеющихся у организации ресурсов
		УК.2.4. Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор	знать: основные направления деятельности организации уметь: описывать способы и технологии, которыми пользуется организация для достижения своих целей владеть: навыками анализа используемых организацией способов и технологий управления
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать	УК.3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для	знать: основные методы управления, используемые при работе с персоналом компании уметь: описывать и анализировать методы управления персоналом

	<p>свою роль в команде</p> <p>достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде</p>	<p>организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа имеющихся кадровых ресурсов организаций</p>	
	<p>УК.3.2. Планирует последовательность шагов для достижения заданного результата</p>	<p><i>знать:</i> последовательность шагов для составления характеристики организации</p> <p><i>уметь:</i> составлять план учебной и аналитической работы в рамках содержания практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками анализа деятельности организации</p>	
	<p>УК.3.3. Осуществляет обмен информацией с другими членами команды, осуществляет презентацию результатов работы команды</p>	<p><i>знать:</i> способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать способы информационного обмена и организации командной работы, применяемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в информационном обмене и командном взаимодействии в организации</p>	
УК-4	<p>Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке(ах)</p>	<p>УК.4.1. Грамотно и ясно строит диалогическую речь в рамках межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке</p>	<p><i>знать:</i> способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать способы общения, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в общении, межличностного и межкультурного общения на русском и иностранном языке в организации</p>
		<p>УК.4.2. Демонстрирует умение осуществлять деловую переписку на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей</p>	<p><i>знать:</i> способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>уметь:</i> анализировать способы осуществления деловой переписки на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей, используемые в организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками участия в деловой переписке на русском и иностранном языке с учетом социокультурных особенностей в организации</p>

		<p>УК.4.3. Демонстрирует способность находить, воспринимать и использовать информацию на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения стандартных коммуникативных задач</p>	<p><b>знать:</b> печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач  <b>уметь:</b> анализировать печатные и электронные источники информации, используемые в организации для решения коммуникативных задач  <b>владеть:</b> навыками поиска, и использования информации на русском и иностранном языке, полученную из печатных и электронных источников для решения задач практики</p>
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>УК.5.1. Демонстрирует умение находить и использовать необходимую для взаимодействия с другими членами общества информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп</p>	<p><b>знать:</b> способы поиска и использования информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации  <b>уметь:</b> анализировать информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в рамках организации  <b>владеть:</b> навыками учета информации о культурных особенностях и традициях различных социальных и национальных групп в деятельности организации</p>
		<p>УК.5.2. Соблюдает требования уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>	<p><b>знать:</b> основы уважительного отношения к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах  <b>уметь:</b> аргументировать потребность в уважительном отношении к историческому наследию и культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия на основе знаний основных этапов развития России в социально-историческом, этическом и философском контекстах  <b>владеть:</b> навыками учета культурных, исторических,</p>

			национальных особенностей при прохождении учебной практики
		УК.5.3. Умеет выстраивать взаимодействие с учетом национальных и социокультурных особенностей	<p><b>знать:</b> способы выстраивания взаимодействия с учетом национальных и социокультурных особенностей, применяемые в организации</p> <p><b>уметь:</b> выстраивать взаимодействие в коллективе организации с учетом национальных и социокультурных особенностей</p> <p><b>владеть:</b> навыками эффективного взаимодействия в коллективе организации в период прохождения практики</p>
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК.6.1. Определяет свои личные ресурсы, возможности и ограничения для достижения поставленной цели	<p><b>знать:</b> личные ресурсы и ограничения при изучении работы организации</p> <p><b>уметь:</b> грамотно планировать прохождение практики с учетом личных ресурсов и ограничений</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.2. Создает и достраивает индивидуальную траекторию саморазвития при получении основного и дополнительного образования	<p><b>знать:</b> способы формирования индивидуальной траектории саморазвития</p> <p><b>уметь:</b> грамотно определять индивидуальную траекторию саморазвития при прохождении практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа собственной деятельности в период практики с учетом имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		УК.6.3. Владеет умением рационального распределения временных информационных ресурсов	<p><b>знать:</b> способы рационального распределения временных и информационных ресурсов</p> <p><b>уметь:</b> рационально распределять временные и информационные ресурсы при прохождении практики</p> <p><b>владеть:</b> навыками анализа распределения временных и информационных ресурсов а процессе прохождения практики</p>
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной	УК-8.1. Обеспечивает условия безопасной и комфортной организационной среды, способствующей	<p><b>знать:</b> основы создания безопасной и комфортной организационной среды в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами</p> <p><b>уметь:</b> анализировать санитарно-гигиенические нормы и систему их</p>

	<p>ой деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов</p>	<p>сохранению жизни и здоровья работников организации в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами</p>	<p>обеспечения в организации-базе практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками организации безопасной и комфортной организационной среды, способствующей сохранению жизни и здоровья на рабочем месте в процессе прохождения практики</p>
		<p>УК-8.2. Умеет обеспечивать безопасность работников организации и оказывать первую помощь, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций</p>	<p><i>знать:</i> основы оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций</p> <p><i>уметь:</i> анализировать условия безопасности, созданные в организации-базе практики</p> <p><i>владеть:</i> навыками оказания первой помощи, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций на рабочем месте в процессе прохождения практики</p>
		<p>УК-8.3. Оценивает степень потенциальной опасности и использует средства индивидуальной и коллективной защиты</p>	<p><i>знать:</i> основы использования средств индивидуальной и коллективной защиты при потенциальной опасности на рабочем месте</p> <p><i>уметь:</i> анализировать обеспеченность организации-базы практики средствами индивидуальной и коллективной защиты</p> <p><i>владеть:</i> навыками использования средств индивидуальной и коллективной защиты на рабочем месте в процессе прохождения практики</p>
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	<p>УК.9.1. Применяет базовые дефектологические знания для организации работы коллектива организации</p>	<p><i>знать:</i> основы дефектологических знаний для организации работы коллектива организации</p> <p><i>уметь:</i> определять потребность в применении базовых дефектологических знаний для организации работы коллектива организации</p> <p><i>владеть:</i> навыками применения базовых дефектологических знаний в процессе прохождения практики</p>
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных	<p>УК.10.1. Умеет применять экономические и финансовые знания для анализа деятельности подразделений</p>	<p><i>знать:</i> основы экономических и финансовых знаний для анализа деятельности подразделений организаций и компаний в целом</p> <p><i>уметь:</i> определять потребность в экономических и финансовых</p>

	областях жизнедеятельности	организации и компании в целом	знаниях для анализа деятельности подразделений организации и компании в целом в соответствии с программой практики <i>владеТЬ:</i> навыками анализа первичных и вторичных документов организации, содержащих необходимую экономическую и финансовую информацию в соответствии с программой практики
	УК-10.2.	Владеет современными инструментами разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний	знать: основы инструменты разработки и принятия управленческих решений на основе экономических и финансовых знаний уметь: анализировать управленческие решения руководителей организаций-базы практики в соответствии с программой практики <i>владеТЬ:</i> навыками описания управленческих решений, принимаемых в организаций-базе практики на основе экономической и финансовой информации в соответствии с программой практики
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им профессиональной деятельности	УК-11.1. Понимает социально-экономические причины коррупции, принципы, цели и формы борьбы с проявлениями экстремизма, терроризма и коррупционного поведения. УК-11.2. Идентифицирует и оценивает коррупционные риски, демонстрирует способность противодействовать экстремизму, терроризму и коррупционному поведению.	знать: основные компоненты гражданской позиции и коррупционного поведения уметь: анализировать проявления коррупционного поведения в организаций-базе практики <i>владеТЬ:</i> навыками формулировки собственной гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
ПК-1	Способен проектировать и планировать деятельность структурного	ПК.1.1. Разрабатывает планы деятельности структурного подразделения организации	знать: основы планирования деятельности структурного подразделения уметь: анализировать планы работы структурного подразделения в

	подразделения организации		соответствии с заданием на практику <i>владеть:</i> навыками формулировки выводов об уровне структурного подразделения на основе планов
	ПК.1.2. Разрабатывает проекты развития структурного подразделения организации		<i>знать:</i> способы разработки проектов развития структурных подразделений <i>уметь:</i> формулировать направления развития структурного подразделения в соответствии с программой практики <i>владеть:</i> навыками проектирования отдельных направлений развития структурных подразделений в соответствии с программой практики
	ПК.1.3. Принимает участие в реализации планов и проектов в качестве исполнителя		<i>знать:</i> способы участия в реализации планов и проектов <i>уметь:</i> выполнять отдельные аналитические, проектировочные и исполнительские функции при реализации планов и проектов в структурных подразделениях компаний <i>владеть:</i> навыками делового взаимодействия при реализации планов и проектов развития структурных подразделений компаний
ПК-2	Способен организовывать работу и управлять деятельностью структурного подразделения организации	ПК.2.1. Анализирует деятельность структурного подразделения организации по количественным и качественным показателям	<i>знать:</i> методы и приемы анализа количественных и качественных показателей работы структурных подразделений <i>уметь:</i> собирать и анализировать информацию в виде количественных и качественных показателей, характеризующих работу структурного подразделения компании <i>владеть:</i> навыками анализа количественных и качественных показателей деятельности структурных подразделений
		ПК.2.2. Формулирует направления развития структурного подразделения	<i>знать:</i> направления развития структурных подразделений компаний <i>уметь:</i> формулировать направления развития структурных подразделений на основе анализа управленческой информации <i>владеть:</i> навыкам аргументации направления развития подразделения организации

		<p>ПК.2.3. Руководит деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта</p>	<p><b>знать:</b> основные теоретические положения руководства деятельностью исполнителей  <b>уметь:</b> выбирать способы и приемы руководства деятельностью исполнителей в рамках структурного подразделения/проекта  <b>владеть:</b> навыками эффективного делового взаимодействия при осуществлении руководства деятельностью исполнителей</p>
--	--	---	--

### **3. Место производственной (преддипломной) практики в структуре ОПОП бакалавриата**

Производственная (преддипломная) практика является составной частью учебного плана бакалавров и входит в блок Б2 «Практика» ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Для выполнения программы производственной (преддипломной) практики обучающийся должен владеть знаниями и элементарными навыками управлеченческой деятельности, видеть междисциплинарную взаимосвязь курсов, изучаемых в рамках ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

При освоении производственной (преддипломной) практики необходимы знания, умения и навыки, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: Комплексная работа по исследованию систем управления, Организационное проектирование, Документационное обеспечение управления, Управленческое консультирование, Учебная (научно-исследовательская работа) практика, Производственные (технологические (проектно-технологические)) практики.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной практики необходимо как предшествующее: Государственная итоговая аттестация.

### **4. Формы и способы проведения производственной (преддипломной) практики**

Производственная (преддипломная) практика осуществляется в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса. Способы проведения практики: стационарная.

Производственная (преддипломная) практика может проходить в следующих формах:

- ознакомление с системой управления организацией, структурой и функциями основных служб, с материально-технической базой и правовым обеспечением процессов организационно-управленческой деятельности;
- ознакомление с планами по направлениям деятельности, реализуемой в организации, и участие в их разработке;
- изучение работы, функций и результатов работы структурного подразделения в соответствии с темой ВКР;
- другие формы работ, определенные руководителем практики.

### **5. Структура и содержание производственной (преддипломной) практики**

#### **5.1. Структура производственной (преддипломной) практики**

Общая трудоемкость производственной (преддипломной) практики составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

#### **5.2. Содержание производственной (преддипломной) практики**

Организационный этап

Основной этап

Заключительный этап

Автор: канд.пед.наук, доцент

М.П. Прохорова