



**Мининский
университет**

Нижегородский государственный
педагогический университет
имени Козьмы Минина

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Наименование проекта

- ▣ Управленческий учет как системы эффективного финансового менеджмента

Проблема, решаемая посредством реализации проекта

- ▣ - Недостаточность информации для принятия обоснованных управленческих решений в стратегическом планировании;
- ▣ - Невозможность определения эффективности и финансового результата структурных подразделений

Взаимосвязь с программой стратегического развития ВУЗа

Раздел 4 Программы стратегического развития Университета «Финансово-экономическая деятельность»:

- дальнейшее совершенствование механизмов бюджетирования;
- разработка бюджетов ООП (основных образовательных программ);
- наделение финансовой самостоятельностью новые структурные подразделения –

Институты;

- определить прямую зависимость финансирования структур Университета от:

- ▣ - увеличения доходов от платной образовательной деятельности за счет роста доли дополнительных образовательных услуг (подготовка, переподготовка, повышение квалификации);
- ▣ - привлечения средств.

Цель проекта

- ▣ 1. Разработка и внедрение системы управленческого учета, основанной на формировании единой информационно-аналитической базы, построенной как совокупность интегрированных подсистем бухгалтерского учета и элементов бюджетирования.
- ▣ 2. Разработка модели финансирования структурных подразделений Университета.

Проектируемые результаты проекта

- ❑ Создание системы управленческого учета в Университете по следующим направлениям:
 - ❑ 1. Создание модели эффективного финансового менеджмента, позволяющего определять финансовый результат структурных подразделений, себестоимость затрат по ООП.
 - ❑ 2. Создание механизма управления денежными потоками структурных подразделений Университета в режиме On-line мониторинг.
 - ❑ 3. Создание механизма управления изменениями в организации в режиме реального времени.
 - ❑ 4. Создание механизма управления финансовыми рисками Университета.

Задачи проекта

▣ **Задача 1.**

▣ Получение ключевых параметров результативности, дающих объективную точную картину финансового состояния Университета, а также его проекцию на перспективу.

▣ **Задача 2.**

▣ Обеспечение формирования оперативной и достоверной информации, характеризующей текущее состояние и результаты деятельности Университета.

▣ **Задача 3.**

▣ Обеспечение статуса эффективного и конкурентоспособного Университета посредством проводимых изменений и корректировки в структуре доходов и расходов, системе управления.

▣ **Задача 4.**

▣ Обеспечение минимизации уровня финансового риска по отношению к предусматриваемому уровню доходности финансовых операций.

▣ **Задача 5.**

▣ Создание нормативных документов, методических рекомендаций по системе управленческого учета.

Сроки проекта

- ▣ 1 этап – разработка справочников (номенклатуры видов затрат, видов финансового обеспечения, видов деятельности, основных образовательных программ, центров ответственности вуза, накладных и общеуниверситетских расходов) – декабрь 2013 г.;
- ▣ 2 этап – распределение нагрузки по основным образовательным программам – декабрь 2013 г.;
- ▣ 3 этап – выбор программного обеспечения для ведения управленческого учета – декабрь 2013г
- ▣ 4 этап – корректировка настроек в программе 1С Бухгалтерия 8 –декабрь 2013г. - январь 2014 г.;
- ▣ 5 этап – тестирование настроек в программе 1С Бухгалтерия 8 - декабрь 2013 г. - февраль 2014 г.;
- ▣ 6 этап – разработка и утверждение графика документооборота, прочих форм для расчета себестоимости услуг – март 2014г.;
- ▣ 8 этап – разработка и утверждение форм внутренней управленческой отчетности для предоставления руководству Университета на основе созданной информационной базы – апрель 2014 г.;
- ▣ 9 этап – разработка и утверждение аналитических форм и детализаций по доходам и расходам - май 2014 года;
- ▣ 10 этап – разработка и утверждение методики управленческого учета – июнь 2014 года

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ.



mininuniver.ru